fondation GRDF
Abritée par la Fondation de France

# Mesure d'impact social de l'action de la Fondation GRDF

Période 2020 - 2024

Lancée en 2020, la Fondation GRDF célèbre, en 2025, son cinquième anniversaire et la fin de son premier cycle d'activité. Cinq années d'action et d'engagement en faveur de projets d'intérêt général qui impulsent, accompagnent, soutiennent les transformations économiques, sociales et écologiques des territoires et y renforcent la coopération, face aux enjeux cruciaux auxquels ils sont confrontés.

À la fin de ce premier cycle, une mesure d'impact social de l'action de la fondation, sur la période 2020-2024, a été réalisée. Confiée à l'Agence Phare, elle avait pour objectifs de comprendre, de mesurer la cohérence et l'efficacité des interventions de la fondation en direction des projets soutenus et des salariés engagés dans les territoires.
Il s'agissait également d'identifier des pistes d'amélioration, des bonnes pratiques afin d'en tirer des enseignements relatifs aux modalités d'intervention de la fondation pour sa prochaine feuille de route.

Ce livret synthétise les résultats et les principaux enseignements des travaux qui valident les fondamentaux du modèle de la Fondation GRDF et qui permettront d'en affiner la trajectoire stratégique et opérationnelle.

## L'action de la fondation depuis 2020

**63** projets soutenus pluriannuellement

**3** mécénats clés

**3** partenariats de recherche & développement sociétale

**1** action collective en faveur de la transition agroécologique et alimentaire

Un principe : soutenir de l'ingénierie, à savoir l'ensemble des richesses humaines, méthodes et outils nécessaires pour développer des projets, accompagner des publics dans les territoires ruraux et urbains.

## L'accompagnement de la fondation

**Deux niveaux d'accompagnement**

Un soutien personnalisé des projets par la délégation nationale

Un soutien de proximité par des salarié.es de GRDF auprès des projets

**243 salarié.es engagé.es depuis 2020**

Relais en région

Marraines et parrains

Mentor.es de jeunes porteuses et porteurs de projets

## Une redistribution au-delà du soutien financier

**4,5** millions d'euros de subventions versés aux projets depuis 2020

Dotation moyenne de **24 000 euros** par projet et **83 000 euros** pour un mécénat clé

**Dons matériels***

**1 518**

à **187** associations

**8**

* Cumul depuis 2020

## Première contribution de la fondation

Un renforcement de l'innovation et de l'ingénierie territoriale par et pour les territoires

### Un soutien clé aux associations qui agissent en faveur de l'innovation sociale dans les territoires

**44 %** des projets soutenus en phase d'amorçage

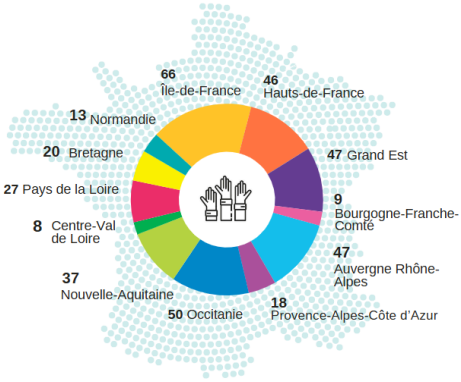
**42 %** des projets au stade du développement

**17 %** des projets en essaimage

Un levier : la fondation incite les projets à renforcer la pertinence et la complémentarité des innovations pour répondre finement aux besoins des territoires

### La présence de la fondation dans les territoires

95 territoires impactés par au moins 1 projet, dont 81 plus d'une fois




### Un soutien clé à 3 modèles d'ingénierie d'accompagnement* de projets associatifs

1. Incubateurs de grande proximité
2. Soutien au mécénat local
3. Fonds de dotation territorialisé

La fondation soutient notamment :

- la co-construction des dispositifs
- le renforcement de leur proximité
- une meilleure individualisation des dispositifs
- une meilleure animation des communautés

* conception, développement, mise en œuvre

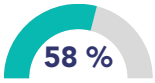
## Deuxième contribution :

Une évolution des pratiques des salarié.es de GRDF au service des besoins des territoires

### Un engagement des salarié.es adapté aux besoins des projets

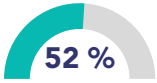
- **64 %** participer aux activités de la structure (mentorat, jury)
- **55 %** mettre en relation avec d'autres acteurs du territoire
- **46 %** appuyer la gestion et le management de projet
- **42 %** organiser des événements pour faire connaître la structure
- **36 %** soutenir le modèle économique de la structure
- **36 %** permettre à la structure de tester son innovation
- **36 %** faciliter le don de matériel pour la structure

### Un engagement régulier




des salarié.es échangent au moins tous les deux mois avec la structure.

### Un effet catalyseur




des salarié.es mobilisent quatre autres de leurs collègues en moyenne.

### Les apports de l'engagement pour les salarié.es

- **89 %** fierté quant au rôle de GRDF sur les territoires
- **88 %** sentiment d'utilité à l'égard du territoire
- **55 %** acquisition de nouvelles compétences
- **55 %** création ou renforcement de liens avec des associations
- **49 %** amélioration de la connaissance du territoire

### L'utilité sociale de GRDF est renforcée

1. Pour les salarié.es : en développant une relation et une utilité au territoire qui n'est pas orientée technique et commerciale
2. Pour l'entreprise GRDF : en confortant son utilité et son image sociale sans contrepartie, au-delà du sponsoring et du commercial

Source des données : questionnaire destiné aux collaborateur.ices, 67 répondants sur un échantillon de 145, soit 46 %

## En conclusion...

**La Fondation GRDF, un modèle philanthropique singulier au service des territoires**

Approche globale des territoires

Accompagnement sur-mesure des projets

Ancrage territorial des salarié.es

Financement du fonctionnement des structures

### Bonnes pratiques

- Co-financement au début ou au cours des projets, pour renforcer les modèles économiques des structures
- Sélection de projets ayant une ambition écosystémique
- Accompagnement des réflexions des associations sans faire à leur place

### Citation

*C'est l'une des seules fondations qui n'a pas une déclinaison territoriale en fonction de thématiques spécifiques. Le cœur de la fondation, c'est de soutenir le territoire sous toutes ses dimensions.*

Une fondation partenaire

## Pour aller plus loin...

### Bilan des structures soutenues par la fondation*

**61 866** bénéficiaires

**15 087** emplois créés

**97%** des structures soutenues sont toujours en activité 3 ans après la fin du soutien

**1 546** emplois consolidés

### Contribution aux objectifs du développement durable (ODD)

**94 %** des structures soutenues contribuent à la réduction des inégalités (ODD 10)

**92 %** des structures soutenues contribuent au renforcement des partenariats (ODD 17)

**86 %** des structures contribuent à un travail décent et à la croissance (ODD 11)

* Le nombre de bénéficiaires des structures soutenues ne constitue pas un impact de la Fondation GRDF. Ces tendances ne peuvent être attribuées à la seule Fondation GRDF, en raison de logiques de co-financements et de la part attribuable à l'action de terrain.

## Mesure d'impact social : la méthodologie retenue



La méthodologie retenue pour cette mesure d'impact social est une méthode mixte qui articule une approche qualitative et une approche quantitative.

Le volet qualitatif a consisté à échanger avec une diversité de parties prenantes (4 membres de la gouvernance, 14 structures bénéficiaires soutenues, 2 partenaires, 8 salarié.es…) afin de croiser leurs points de vue sur l'impact et les conditions de l'impact de la Fondation GRDF, lors d'entretiens (face à face, focus groupes).

Cette première phase a été suivie d'une phase d'approfondissement afin de mobiliser les entretiens supplémentaires pour interpréter et nuancer les tendances issues du volet quantitatif. Cinquante entretiens ont ainsi été menés au total.

Le volet quantitatif a revêtu deux formes :

- une enquête par questionnaire auprès de 145 salarié.es engagé.es au sein de la fondation, relais régionaux, marraines et parrains de projets, mentor.es de jeunes porteuses et porteurs de projets (46 % de taux de réponse) ;

- une analyse des données statistiques produites par la fondation depuis sa création, ainsi que deux enquêtes par questionnaire, conduites auprès des structures bénéficiaires et auprès des salarié.es.

L'équipe de la fondation remercie chaleureusement l'Agence Phare pour la réalisation de cette étude et toutes celles et tous ceux qui ont participé à ces travaux et partagé leur expérience.

fondation GRDF
Abritée par la Fondation de France

Retrouvez toute notre actualité sur

https://fondationgrdf.fr

Suivez-nous sur Fondation GRDF

Livret conçu par agence **phare** et Fondation GRDF - juin 2025
Crédit photo : ©La Fabrique Coopérative