

Créé en 2006, Le RAMEAU est un laboratoire de recherche sur l'innovation partenariale. Au travers de la pratique des organisations publiques et privées, il analyse les impacts sur l'innovation, la performance et la confiance des alliances stratégiques entre les entreprises, les associations d'intérêt général, les collectivités et les acteurs académiques. Après avoir capitalisé et modélisé les résultats de ses travaux, Le RAMEAU les publie en « open source » pour outiller les organisations et les territoires, et leur permettre ainsi d'agir efficacement à partir de l'expérience des pionniers.

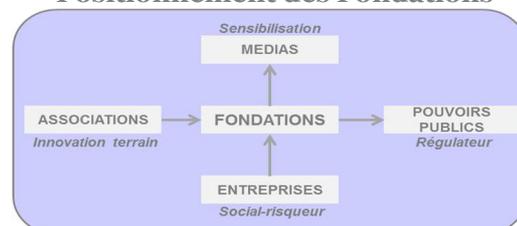
## Accélérer les transformations à l'œuvre

Face à l'ampleur des défis actuels et des conséquences de la crise du Covid-19, le « jouer collectif » est devenu un impératif. Les Fondations peuvent en être un accélérateur en jouant un rôle de « médiateur » entre des « mondes » riches de leurs différences pour inventer ensemble les solutions à la hauteur des défis collectifs.

Le positionnement des Fondations les rend particulièrement bien placées pour être des « tiers de confiance » qui facilitent le dialogue et l'agir ensemble entre les associations, les entreprises et les acteurs publics. Ce rôle d'intérêt général leur permet aussi de pouvoir témoigner de ce qu'elles observent, et de devenir un « ambassadeur » auprès des médias pour créer un effet démultiplicateur.

Au travers de ce kit pratique, l'objectif du RAMEAU n'est pas de simplifier une réalité de terrain de plus en plus complexe, mais au contraire de vous aider à en piloter la complexité. 14 ans de capitalisation d'expérimentations et d'observation des pratiques innovantes permettent de proposer des « parcours d'appropriation » qui vont de la compréhension des enjeux systémiques à la capacité à mettre en œuvre des démarches apprenantes au travers d'exemples inspirants qui ont démontré leur pertinence.

### Positionnement des Fondations



## Des enjeux à la pratique

Pour piloter la complexité, il convient à la fois de relire le cheminement de son écosystème, de le relier aux mutations à l'œuvre et d'en articuler les enseignements avec son propre positionnement.

**Un document de référence pour vous éclairer** : le kit<sup>1</sup> « L'ODD 17 en pratique » donne les clés pour appréhender la nécessité de co-construire des solutions au service du bien commun pour réussir l'Agenda 2030. Plus que jamais dans le contexte actuel, il est nécessaire de jouer collectif.

### Covid-19 : Programmes d'urgence/ de relance



**L'urgence d'accélérer le « jouer collectif »** : 81% des Français considèrent indispensable de développer les alliances stratégiques à la fois pour réduire les fragilités et pour faire émerger des moteurs de développement économique durable<sup>2</sup>. Le **kit « sortie de crise en territoire »** en donne les clés pour agir dès aujourd'hui.

Tous les documents sont accessibles à partir du lien : <https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>

## Savoir qualifier sa maturité

La méthode d'appropriation du RAMEAU est fondée sur le « learning by doing ». Seule sa propre expérience est un moteur de mise en action et de conduite du changement. Le laboratoire de recherche empirique propose donc de débiter son cheminement par un autodiagnostic objectif et systémique. Où en êtes-vous de votre propre démarche ? Quels sont les outils pour vous éclairer ? Qui peut vous inspirer ?

**Un autodiagnostic pour évaluer sa maturité** : la démarche « Impact Fondation » propose un **360°** pour réaliser un travail d'introspection, et définir ses orientations à court et moyen termes.

**Des outils issus de la pratique des pionniers pour aider à se positionner** : vous trouverez dans l'autodiagnostic les références d'outils permettant d'éclairer les différents sujets abordés.

**Ils peuvent témoigner de l'utilité de la démarche** : cet autodiagnostic et ces outils ont été conçus sur le terrain au travers de recherche-actions avec des acteurs pionniers qui les ont testés. **Merci aux Fondations Bettencourt Schueller, Caritas, Chanel, Hospitalière Sainte Marie, RATP, RTE...**

<sup>1</sup> Disponible sur le site du Ministère de l'Éducation Nationale : <https://www.associations.gouv.fr/alliances-et-territoires.html>

<sup>2</sup> Sondage « jouer collectif en sortie de crise » pour l'Observatoire des partenariats (Comisis-OpinionWay, mai 2020)

## Monter en compétences au travers de retours d'expériences pertinentes

Plus que les moyens matériels ou les processus, le facteur clé de toute démarche apprenante est la compétence de celui/celle/ceux qui pilote(nt) la dynamique. Le RAMEAU propose donc un accès libre à de multiples moyens de s'autoformer aux pratiques innovantes.

### 7 questions stratégiques pour innover

**Une plateforme numérique pour se former** : la Caisse des Dépôts, l'ANCT, La Poste et Le RAMEAU vous proposent un panorama d'outils pour répondre aux différents besoins identifiés durant les expérimentations de terrain ; disponibles sur la **plateforme « l'innovation territoriale en actions ! »** (<https://innovationterritoriale.plateformecapitalisation.org/>).



**Une diversité de formats pour s'approprier les résultats à son rythme et selon ses besoins** : vous pouvez retrouver les niveaux d'information et de formation qui vous conviennent au travers de **webinaires**, de **modules de e-learning**, et de **retours d'expérience**.

## Disposer des outils nécessaires pour passer à l'action

Après avoir appréhendé la question de manière systémique, établi son propre diagnostic de maturité, et s'être éventuellement formé aux techniques nouvelles, il est nécessaire de disposer de la « boîte à outils » nécessaire pour agir efficacement. Le RAMEAU met à disposition les principaux méthodes et outils qui ont été conçus et expérimentés durant ses travaux de recherche. Ces derniers ne sont mis en partage qu'après un minimum de 7 ans d'expérimentation pour en garantir non seulement la performance, mais aussi la pertinence.

**Un centre de ressources numériques (CRN) pour capitaliser l'expérience des pionniers et les partager en « open source »** : vous trouverez des outils pour vous informer, vous former et agir efficacement sur le **CRN dédié à l'impact des fondations**.



**Des lieux d'échanges pour partager entre « pairs »** : Le RAMEAU co-anime différents Cercles de co-développement entre « pairs », notamment le **Cercle « Fondations d'avenir »**. N'hésitez pas à nous contacter pour en savoir plus.

### Pour aller plus loin, vous pouvez aussi consulter :

- Les **études de l'Observatoire des partenariats**, et la **base de données IMPACT-Pratiques innovantes** qui illustre les démarches inspirantes avec de plus de 150 études de cas (<http://observatoire-des-partenariats.fr/impact-pratiques-innovantes>).
- Le site du RAMEAU pour suivre l'actualité de l'innovation partenariale au travers du **blog**, pour vous inscrire à la **Newsletter** mensuelle, et/ou recevoir le **bulletin de veille et d'analyse de l'innovation sociétale** en France et dans le monde (<http://www.lerameau.fr/>).
- Le **site « Co-construisons demain »** pour connaître les racines du mouvement de co-construction du bien commun, et avoir **accès aux rapports et livres collectifs** publiés sur ce mouvement et sur les mutations de l'intérêt général en France (<http://co-construisonsdemain.org/>).